

Strukturovaný životopis

Jméno: Ing. Tomáš Kysela, PMP
Datum narození: 16.05.1980
Adresa: Na Čihadle 7
466 01 Jablonec nad Nisou
Telefon: +420724580822
Email: tomaskysela@seznam.cz
Rodinný stav: ženatý
Řidičský průkaz: skupina A, B, B+E, C, C+E, T

Vzdělání a kvalifikace:

Květen 2021 – Červenec. 2021 *Business leaders 4 you*

obor: Insolvenční a akviziční postupy
zaměření: certifikace postupu insolvenčního a akvizičního postupu pro společnosti

Září 2011 – Únor 2012 *Project management institute*

obor: Project management professional (PMP) ®
zaměření: Certifikace projektového řízení

2009 – 2011 *Vysoká Škola Škoda Auto – magisterské studium*

obor: Ekonomie a management provozu v automobilovém průmyslu
zaměření: Finance, logistika, kvalita, technologie, projektové řízení a koordinace výroby v automobilovém průmyslu

2005 – 2009 *Vysoká Škola Škoda Auto – bakalářské studium*

obor: Ekonomie a management provozu v automobilovém průmyslu
zaměření: Finance, logistika, kvalita, projektové řízení, technologie a koordinace výroby v automobilovém průmyslu

1999 - 2000 *Akademie J.A. Komenského v Liberci*

obor: Pomaturitní studium-Anglický jazyk
zaměření: Všeobecné

1999 - 2000 *Akademie J.A. Komenského v Liberci*

obor: Pomaturitní studium – Prokurista firmy
zaměření: Ekonomie, účetnictví, obchodní, občanský zákoník.

1995 - 1999 *Střední průmyslová škola strojní Jablonec nad Nisou*

obor: strojírenství
zaměření: výpočetní technika

Jazykové znalosti:

angličtina-slovem i písmem

1 rok na Akademii -

Zkouška dle Cambridge 3.a 4. Level

Studium na VŠ

němčina- komunikativní úroveň

základní + střední škola – 9 let

Studium na VŠ

Kurz v TRW

Pracovní zkušenosti:

Prosinec 2023 – stále

DGS druckguss Systeme s.r.o., Liberec, Frýdlant, Česká republika

Druh společnosti: Tváření hliníku – slévárna, automotive

Technologie: Tlakové lití hliníku, obrábění, montáž,

Zaměření: **Krizový manažer – výroba, údržba, technologie**

Náplň práce: ověření nastavení výroby pro slévárnu hliníku. Nový pohled na výrobu – návrh na další automatizaci, snížení OPS, nové odpovědnosti na všech úrovních provozu, zlepšení KPI, zejména OEE a zmetkovitosti. 400 zaměstnanců, obrát 85 milionů €/rok.

Březen 2023 – Červenec 2023

SMRC Motherson, Nitra, Slovensko

Druh společnosti: Vstřikování plastu, automotive

Technologie: vstřikovací lisy 400kg – 2700kg, lakovna, montáž

Zaměření: **dočasný COO** - krizový manažer

Náplň práce: Vedení 3 různých výrobních oblastí – Vstřikovací lisy, UV + vodní lakovací linky, montáž dveřních výplní, přístrojové desky. 600 zaměstnanců – nárůst na 800 zaměstnanců za 3 měsíce, tržby 84 mil. EUR/rok. Nastavit nové standardy, definice směnnosti, obrát k zisku, snížení zmetkovitosti, hloubkový audit údržby, zvýšení OEE, definice 5S, SMED, TPM. Využití operátorů s nejvyšší efektivností.

Leden 2021 – Únor 2023

TK Reorg s.r.o., Jablonec nad Nisou, CZ

Druh společnosti: Business development

Zaměření: **Krizový manažer**

Start up projekty

Náplň práce: Podpora několika společností při vytváření procesů, nastavení KPI, studie analýzy nákladů pro akvizice společností, potenciální korejská investice pro výstavbu výrobní společnosti v ČR, několik projektů kalkulovaných se společností MITON na další rozvoj. Lean aktivity, restrukturalizace firem.

Březen 2022 – Listopad 2022

Náš Chléb Vaše Pekárna a.s., Jablonec nad Nisou a Praha, CZ

Druh společnosti: Pekárna – výroba plus prodej

Zaměření: **Zástup majoritního vlastníka ve společnosti**
Krizový manažer

Náplň práce: Meriton – sesterská společnost Mitonu koupila většinový podíl v pekárně s více než 100 vlastními prodejnami – 600 zaměstnanců, obrat přes 300+mio Kč/rok. Přehled kompletního systému výroby a prodeje. Nastavení franchisingového konceptu, marketingový plán plus strategie na růst, návrh ERP a CRM systémů. Pochopení zodpovědností, klíčových funkcí. Návrh nového způsobu vedení pekárny.

Březen 2019 – Prosinec 2020

Tristone Flowtech s.r.o., Hrádek nad Nisou, CZ

Druh společnosti: Výroba a vulkanizace gumových hadic opletených kevlarovou nití – Automotive. Technologie: extruze, vulkanizace, lisování, montáž

Zaměření: **Jednatel/ředitel společnosti**
Střední velikost společnosti - 650 zaměstnanců, Obrat 40mil€/rok
Reportování k COO Německo

Náplň práce: vedení výrobního závodu, vytvořit výrobní strategii na dalších 5 let, obrat ze ztráty do zisku. Zvýšení produktivity, stabilita výroby a výstupu, eliminace zmetkovitosti. Hodnocení a plánování kapacit. Měření KPI ve výrobě. Zavedení nového systému MES plus SQL data. Jednání s odbory. Zavedení automatizace - automatické robotické stanice, manipulace s coroboty. Nové organizační schéma - nový manažerský tým – HR, finance, výroba, logistika a údržba. Nové čištění odpadních vod.

Únor 2018 – Únor 2019

Meritor s.r.o., Vrchlabí, CZ

Druh společnosti: Výroba brzdových systémů a diferenciálů pro nákladní automobily

Zaměření: **Ředitel společnosti**
Malý – střední podnik 200 zaměstnanců, Obrat 15mil€/rok
Prezentování výsledků Více prezidentovi společnosti – USA

Náplň práce: Vedení výrobního závodu. Zvýšení kapacity výroby ze 150 brzd denně na 500 brzd denně. Počet zaměstnanců se zvýšil ze 70 na 220. Investice do nových kapacit. Zavádění nových technologií – studená fúze, indukční ohřev, obrábění, vrtání, poloautomatické lisovací stanice. Definice materiálového toku - Externí/interní. Stabilita výroby a dosažení cílů KPI. Nový provozní model, nová organizační struktura, nová definice rolí a zodpovědností, definice směnnosti, hledání možného rozšíření prostoru/ kapacity.

Srpen 2015 – Leden 2018

OSVČ - Dočasný / krizový management

Druh společnosti: zlepšování procesů v automobilovém průmyslu

Zaměření: Procesy, výroba, štihlá výroba, kvalita, logistika

Náplň práce: Specialista pro zlepšení současného stavu ve výrobě, kvalitě, logistice. Navržení nového uspořádání výrobní plochy dle lean požadavků. Zlepšení a zavedení vizualizace, 5S, TPM, údržba, SMED, organizace výroby. Zvýšení úrovně kvality a zrušení extra 100% kontroly. Podpora vstupní, výstupní kontroly a eliminace vysoké zmetkovitosti. Stabilizace výroby pro denní dodávky. Koordinace cca 50 přímých podřízených.

Srpen 2016 – Prosinec 2017

Laird Technologies, CZ – Telekomunikační technologie / automotive / zbrojní průmysl

Kontrakt rozdělený do dvou fází

1. Globální vedení projektu + shrnutí výsledků a prezentace představenstvu. Od konceptu lokální produkční společnosti po globální společnost. Vedení programu pro uzavření 20 výrobních závodů – nový koncept pouze 3 výrobních center – EU, Amerika, Asie a Tichomoří. Nová vývojová centra. Reporting do centrály v Londýně, Spojené království.

2. Podpora místního managementu / Operations Manager listopad 2016 – prosinec 2017 Rozvoj pracovních sil a mentoring Plant + Operations manažerů. Podpora přesunu výroby z USA do EU, projektové řízení, facilitace týmů, plán zlepšení výroby pro zvýšení kapacity, zavedení CIP, zlepšení komunikačních kanálů, uvolnění zákazníků, zlepšení zaměstnaneckého prostředí, TPM, SMED. Nová struktura schůzek. Nové KPI pro řízení a sledování výroby. Výrobní linky vs využití pracovní síly. Platy operátorů vázané na výsledek výroby, kvalitní výkon, 6S. Vedení zákaznických auditů nových/běžících projektů. 250 přímých zaměstnanců, různé technologie (lisování kovů, robotické balení, ruční balení, pletení, výroba BeCu, vysekávání). Úkol zvýšit kapacitu o 20 % se stávajícími stroji/lidskou silou.

Autokoutek s.r.o. – návrh nového marketingového mixu, zlepšení interní komunikace, stabilizace týmu, standardy personalistiky, kalkulace návratnosti investice, nákladová úspora.

Dále: Avtovaz, Borgers AG, AIS AG (vstřikování plastů), Knorr-Bremse (MAN, SCANIA, ZF, DAF, IVECO).

Duben 2011 – Červen 2015

TRW Automotive Czech s.r.o., Jablonec nad Nisou, CZ

Druh společnosti: production of braking systems for a car industry

Zaměření: Global Program manager - central function, OIP
Reporting to TRW Headquarter in US.

Náplň práce: Vedení globalní platformy pro zákazníka General Motors. Koordinace realizačních týmů v severní americe, evropě, asii, jižní americe. Různé druhy výrobků: elektronická řídící jednotka, diskové brzdy, posilovače brzd. Zodpovědnost za vedení týdenních telefonických/online web konferencí se zákazníkem, koordinace hlavního týmu skládajícího se z

30 členů. Devět projektových vedoucích přímo podřízených globálnímu projektovému vedoucímu na každém výrobním závodě. Projekt je řízen pro dosažení cílů projektu – náklady, investice, časový plán, kvalita. Časté služební cesty do zahraničí – Německo, USA, Čína, Mexiko, Polsko, Velká Británie. Důvody sl. cest: pravidelné schůzky se zákazníkem, sestavení projektových týmů, prezentace stavu projektu vedení TRW, kontrola stavu projektu na výrobních závodech a centrálních funkcích, podpora výrobních závodů při zákaznických auditech, kontrolní dny u vybraných dodavatelů.

Září 2010 – Březen 2011

TRW Automotive Czech s.r.o., Jablonec nad Nisou, CZ

Druh společnosti: výroba brzdových systémů

Zaměření: Programový manažer

Náplň práce: Standardizace a zlepšování projektového řízení v celé divizi brzdových systémů (Německo, Francie, Polsko, Anglie, Česká rep.). Interní kniha o projektovém řízení, zlepšení projektových procesů, Standardizace dokumentů v projektovém řízení.

Leden 2008 – Září 2010

TRW Automotive Czech s.r.o., Jablonec nad Nisou, CZ

Druh společnosti: výroba brzdových systémů

Zaměření: Programový manažer pro BMW

Náplň práce: Pokračování řízení projektu zavedení elektrických parkovacích brzd včetně elektronické jednotky a ovládacího softwaru do sériové výroby. 3 výrobní platformy pro BMW (E89, F1x, F25). Koordinace v zavedení strategických dodavatelů pro TRW v Indii a Omanu. Kritická cesta v koordinaci investic v době globální ekonomické krize. Změna strategie TRW insourcing vs outsourcing. Podpora výroby v čínském závodě.

Srpen 2007 – Prosinec 2007

TRW - Lucas GmbH – Koblenz, Germany

Druh společnosti: výroba brzdových systémů

Zaměření: Programový manažer pro BMW

Náplň práce: Zavedení nových produktů do sériové výroby – project kategorie 1 zahrnující elektrické parkovací brzdy i elektronické jednotky (ECU). Zodpovědný za nového zákazníka BMW. Mezinárodní projekt EU + Čína. Koordinace projektových aktivit od vývojové fáze až po start sériové výroby. Sestavení projektového týmu. Vedení pravidelných schůzek u zákazníka. Koordinace strategických dodavatelů. Zodpovědnost za zákaznické audity, prezentování stavu projektu včetně finančních

ukazatelů vrcholovému vedení. Zodpovědnost za výstup týmu včetně ziskovosti.

leden 2001 – prosinec 2007

TRW - *Lucas Varity - Jablonec nad Nisou*

druh společnosti: výroba a montáž brzdových systémů pro osobní automobily

zařazení: Programový / projektový manažer

náplň práce: Zodpovědnost za zavedení projektů od potvrzení výhry projektu až po start sériové výroby. Projekty kategorie 2 – 4 (kategorie 4 – základní typ projektu - změnové projekty). Koordinace prací v konstrukci, v nákupu, v prodeji, v TPV, v kvalitě, ve finančním oddělení. Řízení projektu dle interní projektové směrnice GDPIM. Prezentování výsledků projektů vrcholovému vedení. Plánování, kontrola a plán investic pro projekt. Příprava projektových plánů v MS project. Denní kontakt se zahraničními zákazníky. Konference, schůzky řízení schůzek u zákazníků (GM group, VW group, Suzuki, PSA, BMW, DC) včetně vývoje dodavatelů.

prosinec 2000

NERROX s.r.o. - Jablonec nad Nisou

druh společnosti: výroba a montáž gastronomického zařízení, VZT digestoře

zařazení: technolog

náplň práce: příprava podkladů pro výrobu, technologické postupy

Květen 2000 - listopad 2000

Servis hromosvodů Kysela ml. - Jablonec nad Nisou

druh společnosti: kompletní servis hromosvodného zařízení pro průmyslové závody i rodinné domky

zařazení: zástupce firmy

náplň práce: asistence při jednání se zákazníkem, návrhy cenových nabídek, kontrola práce zaměstnanců, práce v AutoCADu, zpracovávání podkladů pro účetnictví

Školení:

GDPIM - manuál pro zavedení nových výrobků (interní systém řízení projektů společnosti TRW)

Business cases – kalkulace projektu po finanční stránce (MPBT, DVP, EVA,)

TQM - Total Quality Management

OPEX - Six Sigma Green Belt – zeštíhlování výroby (úspory v procesu výroby)

MS Project – kompletní řízení projektu dle projektového plánu

Řízení změny – jak nejefektivněji řídit změnu – jak procesní, tak i výrobovou

Projektové řízení

Advanced project management

Making Programs work in practice

Negociace – umění vyjednávat

Business CASE - profitability

PPAC

Safety Leadership

IS standards

Financial integrity

Respect and responsibilities

Zájmy: fitness, okruhy na motocyklu, enduro, jóga, renovace historických motocyklů a automobilů, rallye sport